



# SILVER Prospectiva 2050

Julio 2021



## Análisis crítico planes del gobierno de España

'España 2050', un proyecto colectivo para  
decidir "qué país queremos ser dentro de 30 años"



**Juan Carlos Alcaide**  
Marketing, Fidelización  
Silver Economy

Dice Woody Allen que le interesa  
el futuro porque el es el lugar  
donde va a pasar el resto de su  
vida.



A silhouette of a person in mid-air, jumping over a gap in a landscape. The person is positioned centrally, with their arms and legs extended. The background is a gradient of dark blue to black, suggesting a night sky or a dark environment. The ground is represented by dark, jagged shapes on either side of the gap.

# Reto número 5

“preparar nuestro estado de bienestar para una sociedad más longeva”.



# Prospectiva

Se critica al gobierno porque se preocupa por resolver los problemas del año 2050 sin resolver los del 2021. Creo que es un argumento paleta. No hay mejor forma que abordar el presente teniendo una hoja de ruta, un punto de destino. Equilibrar en el día a día, las decisiones *del bread and butter*, teniendo en cuenta donde deberíamos llevar al país en el largo plazo. Decidir el corto plazo urge, claro, pero conviene no hacer destrozos, conviene pensar en el futuro, y es loable tener un plan a largo plazo de país.





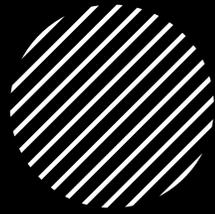
# Demografía. Aspectos generales.

## ¿cómo hemos llegado hasta aquí?

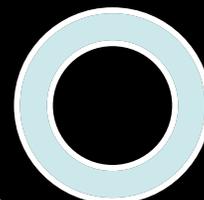
- Esfuerzo colectivo, sanidad, higiene, tecnología, hábitos de vida saludables, alimentación, mecanización y automatización del trabajo que hizo la vida menos dura, más vivible.
- Hace referencia a que el “envejecimiento” (y la prolongación de la esperanza de vida que cifra en 90 años para las mujeres y 85 para los varones, en una perspectiva pesimista, para 2050) agravará situaciones de sostenimiento del estado de bienestar, con una contracción de la fuerza laboral, que puede hacer que el PIB crezca entre un 0,3 y 1,1%, lejos del 2% del período 96-2019, alejándonos de Europa.



# Edadismo y talento senior. Age friendly.



- Se demanda, en el objetivo 28, la mejora de la participación activa de los sénior en la vida económica y social, superando estereotipos y tópicos absurdos
- Equiparar tasas de actividad de población mayor de 55 años a países como Suecia o Dinamarca: ganaríamos 1,6 millones de personas activas para mitigar los impactos negativos de la caída de la fuerza laboral, lo que es igual a bienestar.
- Es una urgencia lograr la mejor adaptación del ciclo laboral al ciclo vital aprovechando el conocimiento experiencial de los séniors.
- Habla de retención y reincorporación de trabajadores sénior, reciclaje, formación, adecuación de horarios..., preparación para la jubilación, apoyar el emprendimiento sénior (con incentivos para la creación de empresas de sénior para la sociedad longeva, excelente idea, añadido)
- Las empresas transformarán sus políticas de RRHH y dejarán de reemplazar a sus empleados más sénior por otros más jóvenes que cobran salarios más reducidos y poseen un abanico de competencias más actualizado



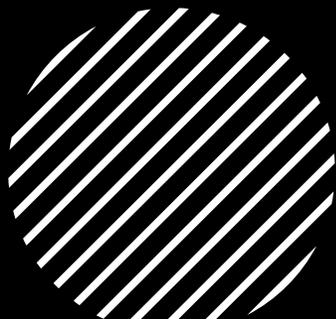
# Feminización. Evolución urbano/rural.

- El documento hace referencia al hecho de que haya más mujeres mayores, pues viven más, que son atendidas por hijas y mujeres de la familia, por un machismo aún anclado y que irá cambiando, ya está cambiando de hecho, con el paso de los años. Habla de fomentar una mayor igualdad en el trabajo de cuidados de las personas mayores, repetidamente.
- También analiza el hecho de la maternidad: "las cohortes de mujeres en edad fértil van a reducirse considerablemente por lo que el efecto agregado de una potencial mayor fecundidad será menor". El envejecimiento se produce cuando vivimos más y nacen menos niños.
- Repoblar generando empleo, a través de políticas dirigidas a las personas mayores de la España vacía, dotando de recursos y equipamiento, permitiría dar solución al envejecimiento rural y a la despoblación, a un tiempo, generando empleo.





# Envejecimiento activo.



- “Clave de bóveda”, dice, del futuro poblacional del país, se refiere a este concepto desde el punto de vista de la actividad “profesional o laboral” y habla de combinar la jubilación con “cierta” actividad laboral de “liderazgo y asesoramiento” en proyectos.
- Habla de adaptar las pensiones a la esperanza de vida, lo que significa inexorablemente alargar el tiempo de trabajo y postponer la jubilación, promoviendo el alargamiento de la vida laboral.
- Todo el informe enfatiza en la prolongación de la vida laboral, en diversos puntos.
- No se refiere a la actividad física (si lo sugiere al referirse al coronavirus mencionando que el impacto en la salud es asimétrico y se evidencia la importancia de “mejorar la resiliencia de las personas a lo largo de todo su ciclo vital a través de hábitos de vida saludables y el fomento de la autonomía y desarrollo personal”) ni a la planificación (o tan siquiera estímulo) de la actividad deportiva o de otra índole, que no deja de ser “actividad”.

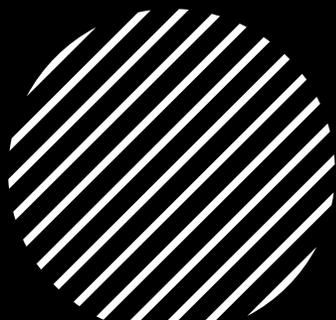


# Empleo, Jubilación y pensiones

- El cambio demográfico de la longevidad provocará una disminución de la población activa de 3,7 millones de personas en edad de trabajar (16-64 años), más del 12% respecto de hoy y será grave desde 2030, dificultando el crecimiento económico y la renta per cápita si la productividad de la tecnología no viene en nuestra ayuda.
- El gasto público en pensiones se incrementará en hasta 5% del PIB. En 2050 un de cada tres españoles tendrá sesenta y cinco años o más y el reemplazo generacional hace imposible mantener el sistema actual. Si hoy hay 3,4 personas en edad de trabajar por cada jubilado, en 2050 cae a la mitad, 1,7. A finales del siglo XX las personas de más de 65 años o más suponían el 13% de la población española y hoy son el 20%; la relación entre la proporción de la población de más de 65 años y la población en edad de trabajar, la llamada tasa de dependencia se ha elevado del 20% al 30% y hemos pasado de tener 4,9 personas en edad de trabajar por cada persona en edad de jubilarse, a tener solo 3,4.
- Es necesario continuar una reforma sin fin ("reforma de enorme complejidad, superando el triple desafío de fortalecer la sostenibilidad financiera, proporcionar ingresos adecuados en la jubilación y garantizar la equidad intergeneracional"), adaptación constante a la situación demográfica (buscando la "equidad intergeneracional", improbable, añadido, e inconcreta en el documento). No es sostenible un sistema en el que vivimos de la pensión más de 20 años en promedio, ni lo es el retiro a los sesenta y pocos años.
- Compatibilidad pensión con empleo complementario, en torno a la idea de jubilación activa
- Se habla de "pensiones dignas" con un sistema de previsión privado complementario, sin ambages, para complementar los ingresos de jubilación procedentes del sistema público, estimulando el ahorro en sistemas privados de pensiones. Se interpreta como un sistema público de pensiones obligatorio, sistema privado de pensiones obligatorio y ahorro privado voluntario en sistemas de capitalización ("previsión social complementaria" lo llaman, en diversos capítulos).



# Cuidados y dependencia. Soledad



- Se va a duplicar el número de usuarios de ayudas a la dependencia, llegando al 3% del PIB el gasto en cuidados en 2050, lo que puede hacer tambalearse “el cuarto pilar del estado de bienestar”. El objetivo 30 demanda la coordinación con el sistema sanitario.
- Hace referencia más sobre el presente que sobre el futuro al referirse al los cuidados: los cuidados informales son los que tienen mayor peso en el sistema y el 57% de los mayores de 65 años son atendidos en entornos informales-familiares frente al 14% de países Bajos o 24% de Francia. “Se estima que el valor económico teórico de los cuidados informales en España es muy superior al actual gasto público en cuidados de larga duración”.
- Habla en profundidad de cómo mejorar el sistema de cuidados de larga duración (CLD): más formación ordenada, más recursos y prestaciones en especie (centros de día, de noche, ayudas domiciliarias, promoción de la autonomía.., habla de posibilidad de elección por los usuarios y postula nuevamente la interoperabilidad y excelente coordinación urgida entre el sistema de cuidados y el de salud en torno a un sistema de información único.
- Se echa de menos énfasis en el abordaje del problema (va más allá del *reto*) de la soledad, y hace vagas menciones a “desarrollo de redes interpersonales y creación de nuevos vínculos, participación en actividades sociales” que serían reconocidas con créditos para intercambiar por otros servicios. Idea excelente, vagamente expresada.

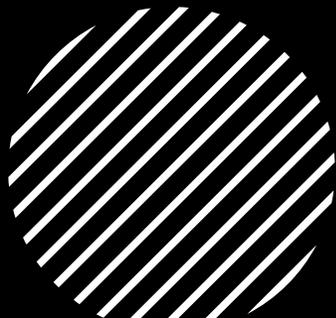


# Cronicidad y sanidad

- Convertir la salud en un eje central de la gestión del país, creando una “Estrategia Nacional de Envejecimiento Saludable”, consensuada entre agentes sociales y orientada al impacto de la longevidad. Se demanda, en el objetivo 29, elevar el gasto público en Sanidad, hasta el 7% del PIB en la próxima década, para enfrentar las consecuencias de la longevidad. La cronicidad generará “la puesta en marcha de política de promoción y prevención de la salud y mecanismos de diagnóstico temprano”(ambigüedad, pues no concreta cómo).
- El gasto sanitario se incrementará en un 1% del PIB. Afirma la necesidad de fortalecer sistema de salud pública invirtiendo un 7% del PIB aproximadamente y atacando fuertemente la cronicidad con biotecnología .
- Dice ambiguamente reformar y reforzar el sistema de salud y mejorar la red pública de cuidados de larga duración, sin concretar suficientemente.
- Hace referencia a la manida colaboración público privada y a la (sin mencionarla por este nombre, tan específico de la Silver Economy) interoperabilidad (“necesidad de buen gobierno en la sanidad” y “cambios institucionales profundos”- transparencia, rendición de cuentas, interacción entre ciudadanos y prestadores del servicio y evaluación generalizada del sistema como motor de mejoras- y necesidad de coordinación entre lo público (atención primaria, hospitales, etc) y lo privado (médicos de las residencias y mutualidades, etc.).
- Por supuesto aborda la telemedicina como panacea, que lo es, que viene a suavizar el impacto de los retos de la longevidad.
- También se refiere al impacto de la cronicidad y prevé “un cambio organizativo de un modelo – de sistema Nacional de Salud- muy centrado en el tratamiento de eventos agudos a un modelo de gestión centrado en la cronicidad



# Formación asociada a la longevidad

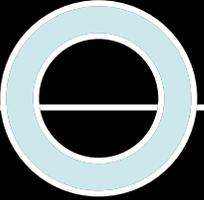


- Hace referencia a la necesidad de formar generaciones en competencias socioemocionales, etc, dónde la longevidad tiene protagonismo, pero no especifica qué formaciones, FP's etc serán necesarias para abordar mejor los cuidados y las carencias sanitarias ni geriátricas.
- La mayor demanda de cuidados dará lugar a nuevos empleos y nuevas formaciones asociadas a las competencias y habilidades requeridas.



# Geriatría, modelo geriátrico y residencias. Nuevos modelos

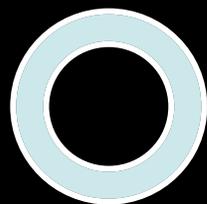
- Ninguna observación a lo sucedido con la covid en el sistema de residencias geriátricas, ausencia de tono crítico, ni lo contrario (habla de vasto entramado de servicios y prestaciones que ha permitido vivir mejor más años)
- Impulsando desarrollo de nuevas formas de vivienda (tuteladas, colectivas, autogestionadas, con la reinención de nuevos modelos residenciales más pequeños y con el impulso del modelo del senior cohousing.



# Tecnología y Age tech.



- El documento correlaciona tecnología con bienestar, evidenciando que la productividad que ha de generar, de un lado, abaratará el acceso a bienes y servicios. De otra parte, enfatiza el hecho de que se logrará una mejor calidad de vida por mor de un uso de la tecnología para luchar contra la soledad y expandir consumo de cultura y ocio, etc. Innovación y tecnología traen productividad y bienestar
- La tecnología ha de ayudar, incluso en la reducción del gasto sanitario, coadyuvando en la mejor gestión del gasto (¿no es más bien una inversión?) sanitario, permitiendo ganancias de eficiencia
- Habla de mejorar la sanidad con el uso masivo de datos y modelos predictivos y proactivos para mejorar la calidad de vida y también “la calidad de la muerte” con los cuidados asociados a los últimos momentos de la vida.
- Se refiere a fomentar las nuevas tecnologías digitales en los cuidados y en los hogares de los mayores para fomentar su autonomía (echo de menos énfasis en la idea de la soledad, nuevamente).



# Turismo

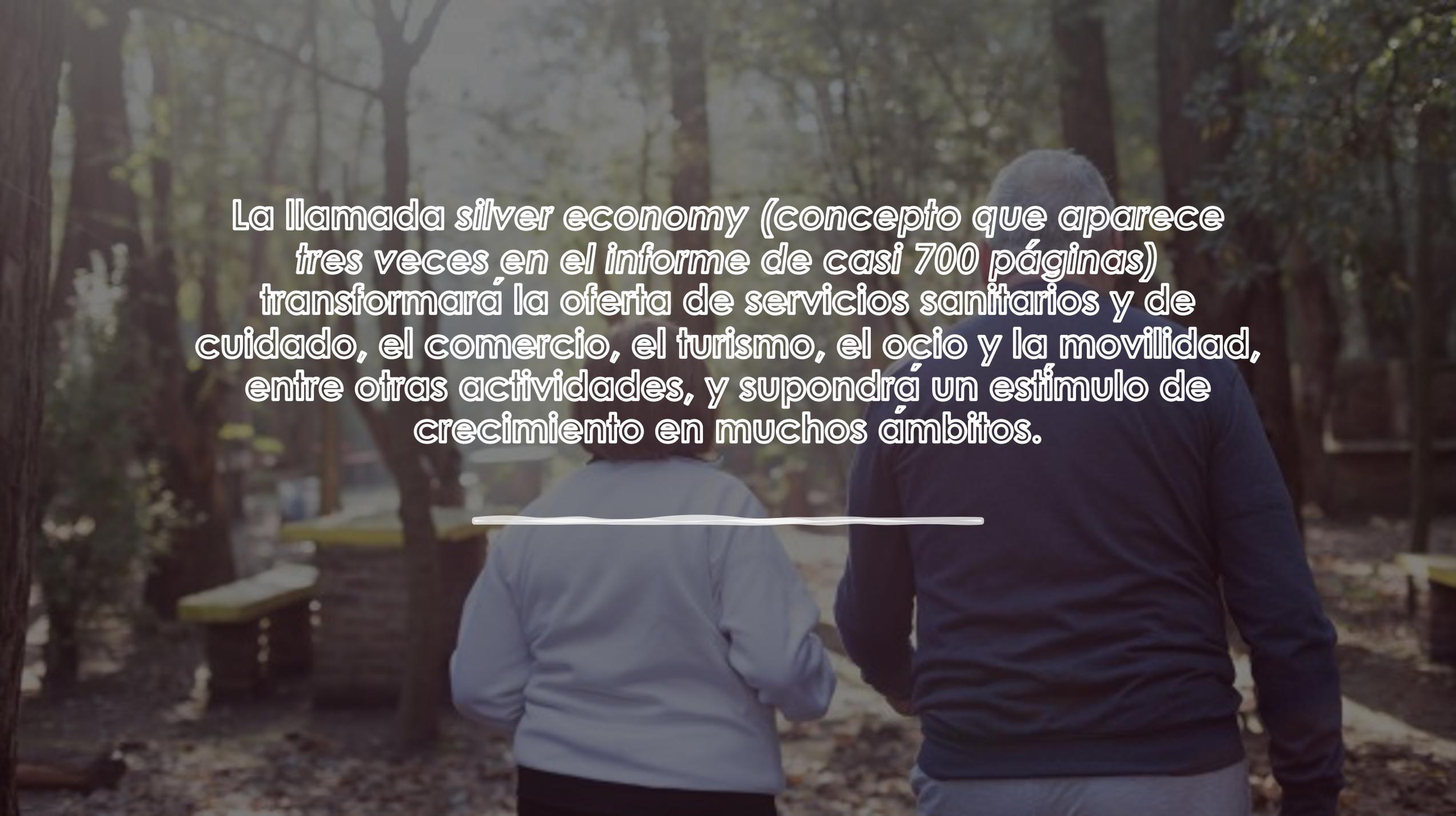
- En mi opinión, el informe no aprovecha para resaltar suficientemente el papel que España puede jugar. “España es considerada uno de los mejores destinos del mundo para residir tras la jubilación y podría convertirse en un referente europeo y mundial en la prestación de servicios a personas mayores y generar actividad económica notable”.
- El informe desaprovecha la oportunidad de enfatizar la necesidad de realizar un plan poderoso y organizado de servicios, desde ya, orientado a captar teletrabajadores, visitas de larga estancia (nuestro clima favorece), que vengan a vivir todo el año con nosotros a modelos de senior cohousing y similares, así como la necesidad de orientar al turismo a la transformación senior friendly y al aprovechamiento “no estacional veraniego” de nuestras capacidades pensando en las personas mayores. Sin esperar al 2050. Ya.





# Emprendimiento

- El documento desaprovecha la oportunidad de enfatizar la urgencia de tener un sistema de emprendimiento en Silver Economy, de fomentar el desarrollo de fuentes de financiación empresarial alternativa a la bancaria, con especial foco en la inversión en capital riesgo en ámbitos de empresas asociadas al reto de la longevidad, que facilite el desarrollo de proyectos tanto en sus fases iniciales como en las de crecimiento y expansión.
- Habla de la incubadora “*Green Tech*” lanzada por Francia en 2016 que, siguiendo la filosofía arriba indicada, se encarga de proporcionar financiación temprana a *startups* que llevan a cabo “innovaciones verdes”, ignorando, o no enfatizando la urgencia que supone para España abordar los retos de la demografía, también, desde el emprendimiento.



La llamada *silver economy* (concepto que aparece tres veces en el informe de casi 700 páginas) transformará la oferta de servicios sanitarios y de cuidado, el comercio, el turismo, el ocio y la movilidad, entre otras actividades, y supondrá un estímulo de crecimiento en muchos ámbitos.

---